



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ ๙ (อุบลราชธานี) ส่วนอำนวยการ โทร ๐ ๔๕๓๓ ๑๖๗๗ ต่อ ๑๐๗
ที่ ทส ๐๙๑๙.๑๐๒/๑๑๓๗๒๒ วันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

เรื่อง กลยุทธ์การบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์แบบบูรณาการ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เรียน ผู้อำนวยการส่วนทุกส่วน
หัวหน้ากลุ่มงานทุกกลุ่มงาน
หัวหน้าศูนย์ทุกศูนย์

สำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ ๙ (อุบลราชธานี) ขอส่งสำเนาหนังสือกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ด่วนที่สุด ที่ ทส ๐๙๒๘.๒/ว ๒๕๗๕๖ ลงวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ เรื่อง กลยุทธ์การบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์แบบบูรณาการ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มาเพื่อทราบและดำเนินการขับเคลื่อนการบริหารราชการแบบบูรณาการเชิงพื้นที่ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(นายพิชัย วัชรวงษ์ไพบูลย์)
ผู้อำนวยการสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ ๙

① ยื่น คัดค้าน
- ทัศนคติของนายอนุทิน
- ทัศนคติของนายในรศ. ๙๖๓ -
นายอนุทิน- dnp.g. Ubon.com
- ทัศนคติของนายอนุทิน
(นางเจริญพร จิรมงคลการ)
พนักงานธุรการ ส.3

② ทราบ
ดำเนินการตามเสนอ

(นางนพมาศ แก้วพรมชัย)
นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ
หัวหน้าศูนย์สารสนเทศและการสื่อสาร



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

สำนักงาน
เลขที่รับ 7293
วันที่รับ 26 พ.ย. 2567

สำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ ๕ (อุบลราชธานี)
เลขที่รับ 24956
วันที่ เดือน ปี 26 พ.ย. 2567
เวลา

ส่วนราชการ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

โทร. ๐ ๒๕๓๙ ๖๖๖๖ ต่อ ๑๒๕๖ โทรสาร ๐ ๒๕๓๙ ๔๗๐๑

ที่ ทส ๐๔๒๘.๒/ว ๒๕๗๕๖

วันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

เรื่อง กลยุทธ์การบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์แบบบูรณาการ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ฝ่ายยุทธศาสตร์และแผน
เลขที่รับ 828
วันที่ 26 พ.ย. 2567
เวลา 16.30 น.

๑

เรียน รองอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ทุกท่าน

ผู้ตรวจราชการกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ทุกท่าน

ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ ๑ - ๑๖

ผู้อำนวยการกองทุกกอง

ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า

ผู้อำนวยการสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์สาขาทุกสาขา

ผู้อำนวยการสำนักงานผู้ตรวจราชการกรม

ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารโครงการปลูกป่าและฟื้นฟูป่าต้นน้ำ

ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ผู้อำนวยการศูนย์ควบคุมมาตรฐานการลาดตระเวนเชิงคุณภาพ (SMART PATROL)

หัวหน้ากลุ่มงานจริยธรรม

หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

หัวหน้าศูนย์ราชการสะดวก กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

ผู้อำนวยการศูนย์ข่าวกรองอาชญากรรมสัตว์ป่า (WILDLIFE CRIME INTELLIGENCE CENTER)

หน้าห้อง ผอ.ศูนย์
เลขที่รับ 14620
วันที่/เวลา 27 พ.ย. 2567
ส่งคืนแก้ไข
รับคืน

กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ขอส่งกลยุทธ์การบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์แบบบูรณาการ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มาเพื่อทราบและดำเนินการขับเคลื่อนการบริหารราชการแบบบูรณาการเชิงพื้นที่ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ในส่วนที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

- | | | |
|------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> สอก. | <input type="checkbox"/> สอช. | <input type="checkbox"/> กกม. |
| <input type="checkbox"/> สอท. | <input type="checkbox"/> สสป. | <input type="checkbox"/> สทล. |
| <input type="checkbox"/> สฟป. | <input type="checkbox"/> สตม. | <input type="checkbox"/> สปร. |
| <input type="checkbox"/> สฟอ. | <input type="checkbox"/> กวช. | <input type="checkbox"/> สปล. |
| <input type="checkbox"/> ศคส. | | |

26 พ.ย. 67
(นายประสงค์ สุวรรณโชติ)
ผู้อำนวยการส่วนอำนวยความสะดวก

(นายอรรถพล เจริญชันษา)
อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

(๒) วันที่ ๑๐.๑๓๖๑

- กรมศธ. ส่งกลุ่มกรมวิศกรรมศึกษา
เลขที่กรมศธ. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑
- กรมศธ. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑
กรมศธ. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑
กรมศธ. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑
กรมศธ. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑
กรมศธ. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑. ๑๓๖๑

(นางนิตพร สิริลักษณ์)

พนักงานราชการ

(นายทศพร สิริลักษณ์)

นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ

หัวหน้าฝ่ายยุทธศาสตร์และแผน

(นางจิตรา ชัยวัถฒนา)

เจ้าพนักงานธุรการอาวุโส ศึกษาดูงานในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ

๒๘ พ.ย. ๒๕๖๗

(นายพิชัย วัชรพงษ์ไพบลีย์)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ ๘

กลยุทธ์การบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์แบบบูรณาการ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เพื่อให้กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช บรรลุคุณค่า “ป่าไม้ สัตว์ป่า ระบบนิเวศ และความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ มีความสมบูรณ์และสมดุล เป็นฐานทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญของประเทศ ด้านเศรษฐกิจและสังคม อำนวยประโยชน์ให้ประชาชนอย่างยั่งยืน” บนพื้นที่อนุรักษ์ในความรับผิดชอบของกรมฯ ภายใต้การบริหารจัดการของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ ๑ - ๑๖ และสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์สาขาทุกสาขา มีความสมบูรณ์และสมดุลของระบบนิเวศน์ อำนวยประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่ประเทศชาติและประชาชน อย่างยั่งยืน

กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช จึงเห็นควรให้สำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ดำเนินการพัฒนาการบริหารจัดการพื้นที่ในความรับผิดชอบเชิงพื้นที่ (Area Approach) ด้วยการบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์แบบบูรณาการ (Integrated Management) ทั้งในระดับกลุ่มป่า (Forest Complex) กลุ่มพื้นที่อนุรักษ์ (Cluster) และระดับพื้นที่อนุรักษ์ (Protected Area) บูรณาการภารกิจ และองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งเป้าหมาย บุคลากร แผนงาน งบประมาณ และทรัพยากรบริหารอื่น ๆ

การบริหารจัดการเชิงพื้นที่ ให้ผู้อำนวยการสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ และผู้อำนวยการส่วน/กลุ่ม/ศูนย์ในสังกัดในฐานะผู้ช่วย ให้บริหารจัดการแต่ละภารกิจ (Function Approach) ในภาพรวมขององค์กร ทั้งเป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณ ให้ครอบคลุมในภาพรวมของพื้นที่รับผิดชอบ (Area Approach) โดยมุ่งเน้น และให้เกิดผลลัพธ์ระดับพื้นที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในพื้นที่รับผิดชอบ สามารถระดมสรรพกำลัง หรือเคลื่อนย้ายกำลังในพื้นที่ต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

การบริหารแบบบูรณาการ มีการพัฒนาแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินในภาพรวมของพื้นที่แต่ละระดับ เกิดภาพรวมของกระบวนการบูรณาการเชิงความคิดมากขึ้น เน้นการมีส่วนร่วมและแลกเปลี่ยนซึ่งกันและกัน มีการร่วมมือกันระหว่างหน่วยงานในพื้นที่อนุรักษ์นั้น ๆ ได้แก่ การป้องกันและปราบปราม การควบคุมไฟป่า การฟื้นฟูระบบนิเวศ การจัดการต้นน้ำ การจัดการสัตว์ป่า การจัดการท่องเที่ยวและนันทนาการ การศึกษาวิจัย เป็นต้น เพื่อให้มีการปฏิบัติงานร่วมกันหรือมีแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งจะทำการกิจที่สำคัญของกรมฯ ในแต่ละด้านเกิดความสำเร็จ และมีความประหยัดโดยใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งต้องอาศัยประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญของแต่ละคน/แต่ละด้าน มาสนับสนุนองค์รวมหรือเป้าหมายในภาพรวมของพื้นที่อนุรักษ์นั้น ๆ มีการประชุมหารือและทำงานร่วมกัน มีการกำหนดเป้าหมาย กำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานผ่านคณะทำงานทั้งระดับสำนักบริหารพื้นที่ และระดับพื้นที่อนุรักษ์แบบบูรณาการนั้น ๆ

ให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับ ดำเนินการตามคำสั่ง แนวทาง และกรอบดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์ อย่างเต็มความสามารถ หากพบปัญหา อุปสรรค หรือข้อเสนอนั้นขอเสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการการบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์แบบบูรณาการ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ต่อไป

การบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์แบบบูรณาการ เป็นการทำงานในรูปแบบใหม่ที่ทุกคนต้องปรับตัวจากการทำงานแบบแยกส่วน แยกคิด แยกทำ ให้ปรับเปลี่ยนเป็นการบูรณาการร่วมกันอย่างมีเป้าหมายเชิงพื้นที่ สร้างระบบงานที่ดี เพื่อสร้างคน สร้างผู้บริหาร สร้างหัวหน้าที่ดี ใช้อำนาจให้ถูกต้องและเกิดประโยชน์กับการบริหารจัดการเชิงพื้นที่แบบบูรณาการ โดยให้น้ำ ๓ ปัจจัยที่สำคัญที่ส่งผลต่อความสำเร็จ ไปใช้ในการบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์แบบบูรณาการ ดังนี้

- ❖ การเปลี่ยนวิธีคิด การเปลี่ยนกรอบความคิด (Mindset)
- ❖ การอำนวยการและการขับเคลื่อนจากผู้บริหาร
- ❖ การบูรณาการต้องทำด้วยความเป็นมืออาชีพ